

 NISOC	نگهداشت و افزایش تولید میدان نفتی بینک سطح الارض و ابنیه تحت الارض عمومی و مشترک							
شماره پیمان: 053 – 073 – 9184	Delay Analysis Report No.1							شماره صفحه: 1 از 7
	پروژه	بسته کاری	صادر کننده	تسهیلات	رشته	نوع مدرک	سریال	
	BK	GNRAL	HD	000	GE	RT	0050	G00

طرح نگهداشت و افزایش تولید 27 مخزن

Delay Analysis Report No.1 (گزارش شماره 1 تاخیرات)

نگهداشت و افزایش تولید میدان نفتی بینک

G00	June.2022	IFI	M.Daneshmandi	P.Ghadamian	M.Fakharian	
Rev.	Date	Purpose of Issue/Status	Prepared by	Checked by	Approved by	CLIENT Approval
Class:		COMPANY Doc. Number: F0Z-707091				

Status:

IDC: Inter-Discipline Check
 IFC: Issued For Comment
 IFA: Issued For Approval
 AFD: Approved For Design
 AFC: Approved For Construction
 AFP: Approved For Purchase
 AFQ: Approved For Quotation
 IFI: Issued For Information
 AB-R: As-Built for COMPANY Review
 AB-A: As-Built -Approved

 NISOC	نگهداشت و افزایش تولید میدان نفتی بینک سطح الارض و ابنیه تحت الارض عمومی و مشترک							
شماره پیمان: 053 – 073 – 9184	Delay Analysis Report No.1							شماره صفحه : 2 از 7
	پروژه	بسته کاری	صادر کننده	تسهیلات	رشته	نوع مدرک	سریال	
	BK	GNRAL	HD	000	GE	RT	0050	G00

تاریخچه جزییات تغییرات

PAGE	Revision						Revision description
	REV 0	REV 1	REV 2	REV 3	REV 4	REV 5	
1	X						
2	X						
3	X						
4	X						
5	X						

 NISOC	نگهداشت و افزایش تولید میدان نفتی بینک سطح الارض و ابنیه تحت الارض عمومی و مشترک							
شماره پیمان: 053 – 073 – 9184	Delay Analysis Report No.1							شماره صفحه : 3 از 7
	پروژه	بسته کاری	صادرکننده	تسهیلات	رشته	نوع مدرک	سریال	
	BK	GNRAL	HD	000	GE	RT	0050	G00

فهرست محتویات

- 1-مقدمه 4
- 2-تعاریف و مراجع 4
- 3-شناسنامه پروژه 5
- 4-شرح روش تدوین لایحه تاخیرات 5
- 5-خلاصه لایحه تاخیرات پروژه 7

 NISOC	نگهداشت و افزایش تولید میدان نفتی بینک سطح الارض و ابنیه تحت الارض عمومی و مشترک								
شماره پیمان: 053 – 073 – 9184	Delay Analysis Report No.1							شماره صفحه: 4 از 7	
	پروژه	بسته کاری	صادرکننده	تسهیلات	رشته	نوع مدرک	سریال		نسخه
	BK	GNRAL	HD	000	GE	RT	0050		G00

1- مقدمه

میدان نفتی بینک در استان بوشهر در فاصله 20 کیلومتری شمال غربی شهرستان گناوه، واقع شده است. شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب به عنوان کارفرمای اصلی، پروژه نگهداشت و افزایش تولید میدان نفتی بینک (بسته بینک) را در قالب پیمان EPD-EPC به شرکت توسعه پترو ایران محول نموده است. شرکت توسعه پترو ایران نیز (به عنوان پیمانکار عمومی پروژه/General Contractor) بخش سطح الارض و ابنیه تحت الارض این بسته را به صورت EPC به مشارکت "هیرگان انرژی- طرح و بازرسی" واگذار کرده است.

رویه حاضر، به عنوان روش هماهنگی براساس ماده 24 شرایط عمومی پیمان و نیاز پروژه، مکانیزم کار فی مابین کارفرمای اصلی، کارفرما (پیمانکار عمومی) و پیمانکار EPC را در خلال قرارداد مشخص می نماید و رعایت آن برای همه طرف ها لازم الاجرا می باشد.

هدف از این روش، ایجاد هماهنگی لازم در مراحل انجام پروژه می باشد تا بدین وسیله:

- روش توافق شده ای جهت گردش اطلاعات و انجام مراحل مهندسی، خدمات کالا و اجرای پروژه در کلیه مراحل پروژه تعیین گردد.
- هر یک از طرف ها را در انجام فعالیت ها و وظایفی که در قرارداد پیش بینی شده است، یاری رساند. این روش در هیچ موردی بر خلاف مفاد قرارداد فی مابین نخواهد بود و در هر مورد که تناقضی مشاهده گردد مفاد قرارداد اولویت خواهد داشت. لذا این روش به هیچ وجه ناقض مواد قرارداد امضاء شده نمی باشد.

2- تعاریف و مراجع

- کارفرمای اصلی:
- شرکت ملی نفت خیز جنوب
- پروژه:
- نگهداشت و افزایش تولید میدان نفتی بینک / سطح الارض و ابنیه تحت الارض (به صورت EPC)
- کارفرما/پیمانکار عمومی GC (EPD/EPD):
- شرکت پترو ایران
- پیمانکار EPC (پیمانکار):
- مشارکت "هیرگان انرژی- طرح و بازرسی"
- قرارداد:
- قرارداد امضاء شده توسط کارفرما و پیمانکار EPC
- شماره پروژه (در سازمان کارفرمای اصلی):
- 971020
- مدت زمان قرارداد:
- 24 ماه
- تاریخ شروع به کار:
- 1400/04/02

 NISOC	نگهداشت و افزایش تولید میدان نفتی بینک سطح الارض و ابنیه تحت الارض عمومی و مشترک								
شماره پیمان: 053 – 073 – 9184	Delay Analysis Report No.1								شماره صفحه : 5 از 7
	پروژه	بسته کاری	صادرکننده	تسهیلات	رشته	نوع مدرک	سریال	نسخه	
	BK	GNRAL	HD	000	GE	RT	0050	G00	

3- شناسنامه پروژه

عنوان: مهندسی، تامین کالا و تجهیزات، ساختمان و نصب و راه اندازی (EPCC) ابنیه تحت الارض و تاسیسات سطح الارضی طرح نگهداشت و افزایش تولید میدان بینک

شماره قرارداد: BK-00-CO-0001

کارفرما: شرکت توسعه پتروایران

مجری طرح: منصور مهرشاد

مدیریت طرح (مشاور):

پیمانکار: مشارکت "هیرگان انرژی- طرح و بازرسی"

مدیر پروژه پیمانکار: محمد فخاریان

موضوع: بخش سطح الارض پروژه نگهداشت و افزایش تولید میدان نفتی بینک (بسته بینک) را در قالب پیمان EPCC

محل: میدان نفتی بینک در استان بوشهر در فاصله ۲۰ کیلومتری شمال غربی شهرستان گناوه، واقع شده است

در حال اجرا ■

4- شرح روش تدوین لایحه تاخیرات

- در جدول شماره 3، پیمانکار اقدام به شناسایی علل اصلی ایجاد تاخیر در پروژه نموده است که از مهمترین علل در 6

ماهه اول پروژه از تاریخ 00/04/02 تا 00/10/02 می توان به موارد زیر اشاره نمود:

1. نقص و تغییرات مکرر داده های فرآیندی در بسته کاری ایستگاه گاز که نهایتا این موضوع 00/09/15 نهایی

شد. شایان ذکر است داده های فرآیندی می بایست منظم به اسناد مناقصه می بود و تغییرات آن تاثیرات گسترده

ای در تولید مدارک مهندسی پایه فرآیندی، پاپینگ و ابزار دقیق گذاشته است.

2. نقص و تغییرات داده های فرآیندی و ابزار دقیقی در چاه ها که این موضوع تا زمان Cut-Off گزارش نهایی

نشده است.

3. عدم وجود اطلاعات طرح مدیریت پسماند در اسناد مناقصه که موضوع مذکور تا زمان Cut-Off گزارش

نهایی نشده است.

 NISOC	نگهداشت و افزایش تولید میدان نفتی بینک سطح الارض و ابنیه تحت الارض عمومی و مشترک								
شماره پیمان: 053 – 073 – 9184	Delay Analysis Report No.1							شماره صفحه : 6 از 7	
	پروژه	بسته کاری	صادرکننده	تسهیلات	رشته	نوع مدرک	سریال		نسخه
	BK	GNRAL	HD	000	GE	RT	0050		G00

4. انجام مطالعات پایه در فاز مطالعات Detail به دلیل اصرار کارفرما به انجام مطالعات خوردگی که به دلیل عدم وجود مدرک Corrossion Study در اسناد مناقصه، مدرک مذکور به MDL اضافه و به دلیل عدم وجود اطلاعات تولید آب از چاه ها تا زمان Cut-Off گزارش نهایی نشده است.

5. الزام کارفرما به خرید لوله های 6 و 8 اینچ از سازندگان داخلی و تاکید کارفرما بر ادامه فرایند مذاکره با سازندگان داخلی و عدم نتیجه گیری به منظور سفارش گذاری ، توضیح آنکه سازندگان داخلی توانمندی ساخت داخل لوله ها طبق مشخصات فنی پروژه (مطابق با استاندارد IPS-M-PI-190-4) نداشتند و جلسات و مذاکرات متعددی جهت ایجاد انعطاف در معیارهای سخت گیرانه در این IPS با سازندگان، سازندگان متریال خام اولیه (فولاد مبارکه اصفهان) و کارفرمایان برگزار گردید و در نهایت از منظر ارزیاب های اقتصادی و زمان تحویل سازندگان داخلی قادر به رقابت با سازندگان خارجی نشدند.

6. تاخیر کارفرما در پاسخگویی به مدارک مهندسی با مدت زمان بیش از 14 روز

- [در جدول شماره 4](#)، کلیه عوامل تاخیر کد بندی و تاریخ شروع و پایان آن ها درج گردید. کد تاخیرات و دسته بندی آن ها به شرح زیر می باشد. شایان ذکر است در صورتی که علت تاخیر تا زمان Cut-Off گزارش به پایان نرسیده باشد، تاریخ 4-خرداد-1401 به عنوان پایان فرضی در نظر گرفته شده است.

کد	دسته بندی اصلی
M	مدیریتی
F	مالی
I	فصول مشترک
E	فنی-مهندسی
P	فنی-کالا
C	فنی-اجرائی

- [در جدول شماره 5](#)، 105 فعالیت های اصلی و بحرانی که در دوره شش ماهه اول پروژه طبق برنامه زمانبندی می بایست انجام می شدند لیست شده است. به دلیل پرهیز از دادهای تکراری و ساده سازی گزارش، فعالیت های مربوط به دو چاه 18 و 28 که با دو دکل همزمان در حال انجام بودند به عنوان نماینده کلیه فعالیت های دو چاه بعدی خود در نظر گرفته شده است. در این جدول شروع و پایان فعالیت ها مطابق با برنامه زمانبندی و شروع و پایان اصلاح شده با استفاده از شناوری فعالیت ها درج شده اند.

 NISOC	نگهداشت و افزایش تولید میدان نفتی بینک سطح الارض و ابنیه تحت الارض عمومی و مشترک								
شماره پیمان: 053 – 073 – 9184	Delay Analysis Report No.1								شماره صفحه : 7 از 7
	پروژه	بسته کاری	صادرکننده	تسهیلات	رشته	نوع مدرک	سریال	نسخه	
	BK	GNRAL	HD	000	GE	RT	0050	G00	

- **در جدول شماره 6،** بین 105 فعالیت اصلی و بحرانی و 72 عامل کد گذاری شده، برای هر فعالیت یک ماتریس با عوامل تاخیر تشکیل شده است که مطابق با دستورالعمل دریافتی از کارفرما، بین دوره بازه زمانی وقوع علل تاخیر، دوره بازبینی فعالیت و دوره وقوع فعالیت، یک دوره وقوع تاخیر مجاز به وقوع پیوسته (دوره تأثیر بر روی اجرای فعالیت) مشخص شده است.
- **در جدول شماره 7،** دوره وقوع تاخیر مجاز به وقوع پیوسته (دوره تأثیر بر روی اجرای فعالیت) هر فعالیت آورده شده است که در نهایت بر اساس هم پوشانی گانت ها، هم پوشانی کل تاخیرات ارائه شده است.

5- خلاصه لایحه تاخیرات پروژه

- مطابق با جدول های تکمیل شده در فایل پیوست طبق دستورالعمل ارائه شده کارفرمای محترم، مدت زمان تاخیر مجاز در 6 ماهه اول پروژه از تاریخ 00/04/02 تا 00/10/02، به مدت 183 روز می باشد.