

	نگهداشت و افزایش تولید میدان نفتی بینک سطح الارض و ابنیه تحت الارض عمومی و مشترک							
شماره پیمان:	DELAY ANALYSIS REPORT (Up to 1401.09.02)							شماره صفحه : 2 از 8
053 – 073 – 9184	پروژه	بسته کاری	صادر کننده	تسهیلات	رشته	نوع مدرک	سریال	
	BK	GNRAL	HD	000	GE	RT	0052	
								D00

تاریخچه جزئیات تغییرات

PAGE	Revision						Revision description
	REV 0	REV 1	REV 2	REV 3	REV 4	REV 5	
1	X						
2	X						
3	X						
4	X						
5	X						
6	X						
7	X						
8	X						

	نگهداشت و افزایش تولید میدان نفتی بینک سطح الارض و ابنیه تحت الارض عمومی و مشترک								
شماره پیمان: 053 – 073 – 9184	DELAY ANALYSIS REPORT (Up to 1401.09.02)							شماره صفحه : 3 از 8	
	پروژه	بسته کاری	صادرکننده	تسهیلات	رشته	نوع مدرک	سریال		نسخه
	BK	GNRAL	HD	000	GE	RT	0052		D00

فهرست محتویات

- 1- مقدمه 4
- 2- تعاریف و مراجع 4
- 3- شناسنامه پروژه 5
- 4- شرح روش تدوین لایحه تاخیرات 5
- 5- خلاصه لایحه تاخیرات پروژه 8

	نگهداشت و افزایش تولید میدان نفتی بینک سطح الارض و ابنیه تحت الارض عمومی و مشترک								
شماره پیمان:	DELAY ANALYSIS REPORT (Up to 1401.09.02)							شماره صفحه : 4 از 8	
053 – 073 – 9184	پروژه	بسته کاری	صادر کننده	تسهیلات	رشته	نوع مدرک	سریال		نسخه
	BK	GNRAL	HD	000	GE	RT	0052		D00

1- مقدمه

میدان نفتی بینک در استان بوشهر در فاصله 20 کیلومتری شمال غربی شهرستان گناوه، واقع شده است. شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب به عنوان کارفرمای اصلی، پروژه نگهداشت و افزایش تولید میدان نفتی بینک (بسته بینک) را در قالب پیمان EPD-EPC به شرکت توسعه پترو ایران محول نموده است. شرکت توسعه پترو ایران نیز (به عنوان پیمانکار عمومی پروژه/General Contractor) بخش سطح الارض و ابنیه تحت الارض این بسته را به صورت EPC به مشارکت "هیرگان انرژی- طرح و بازرسی" واگذار کرده است.

رویه حاضر، به عنوان روش هماهنگی براساس ماده 24 شرایط عمومی پیمان و نیاز پروژه، مکانیزم کار فی مابین کارفرمای اصلی، کارفرما (پیمانکار عمومی) و پیمانکار EPC را در خلال قرارداد مشخص می نماید و رعایت آن برای همه طرف ها لازم الاجرا می باشد.

هدف از این روش، ایجاد هماهنگی لازم در مراحل انجام پروژه می باشد تا بدین وسیله:

- روش توافق شده ای جهت گردش اطلاعات و انجام مراحل مهندسی، خدمات کالا و اجرای پروژه در کلیه مراحل پروژه تعیین گردد.
- هر یک از طرف ها را در انجام فعالیت ها و وظایفی که در قرارداد پیش بینی شده است، یاری رساند. این روش در هیچ موردی بر خلاف مفاد قرارداد فی مابین نخواهد بود و در هر مورد که تناقضی مشاهده گردد مفاد قرارداد اولویت خواهد داشت. لذا این روش به هیچ وجه ناقض مواد قرارداد امضاء شده نمی باشد.

2- تعاریف و مراجع

- کارفرمای اصلی:
- شرکت ملی نفت خیز جنوب
- پروژه:
- نگهداشت و افزایش تولید میدان نفتی بینک / سطح الارض و ابنیه تحت الارض (به صورت EPC)
- شرکت پترو ایران
- کارفرما/پیمانکار عمومی - GC (EPD/EPD):
- مشارکت "هیرگان انرژی- طرح و بازرسی"
- قرارداد:
- قرارداد امضاء شده توسط کارفرما و پیمانکار EPC
- شماره پروژه (در سازمان کارفرمای اصلی):
- 971020
- مدت زمان قرارداد:
- 24 ماه
- تاریخ شروع به کار:
- 1400/04/02

 NISOC	نگهداشت و افزایش تولید میدان نفتی بینک سطح الارض و ابنیه تحت الارض عمومی و مشترک							
شماره پیمان: 053 – 073 – 9184	DELAY ANALYSIS REPORT (Up to 1401.09.02)							شماره صفحه: 5 از 8
	پروژه	بسته کاری	صادر کننده	تسهیلات	رشته	نوع مدرک	سریال	
	BK	GNRAL	HD	000	GE	RT	0052	D00

3- شناسنامه پروژه

	جدول شماره ۱: شناسنامه پروژه	
عنوان: مهندسی، تامین کالا و تجهیزات، ساختمان و نصب و راه اندازی (EPCC) ابنیه تحت الارض و تاسیسات سطح الارضی طرح نگهداشت و افزایش تولید میدان بینک شماره قرارداد: BK-00-CO-0001 کارفرما: شرکت توسعه پتروایران مجری طرح: منصور مهرشاد مدیریت طرح (مشاور): پیمانکار: مشارکت "هیرگان انرژی- طرح و بازرسی" مدیر پروژه پیمانکار: محمد فخاریان موضوع: بخش سطح الارض پروژه نگهداشت و افزایش تولید میدان نفتی بینک (بسته بینک) را در قالب پیمان EPCC محل: میدان نفتی بینک در استان بوشهر در فاصله ۲۰ کیلومتری شمال غربی شهرستان گناوه، واقع شده است		
وضعیت: سایر ☐ متوقف/تعلیق ☐ پایان مدت پیمان ☐ تکمیل پروژه ☐ پیمان خاتمه داده شده ☐ در حال اجرا ☒		
پیشرفت فیزیکی تا پایان مدت ارائه لایحه تاخیرات ۵/۵۵٪ درصد		
مبلغ اولیه قرارداد (میلیون ریال): - مبلغ اولیه قرارداد (یورو): ۳۵,۹۰۹,۸۸۰		
تعدیل قرارداد ☐ دارد ☒ ندارد		
مدت اولیه (ماه): ۲۴ ماه مدت تعلیق قرارداد: -		
تاریخ خاتمه مدت اولیه: ۱۴۰۲/۰۴/۰۲ تاریخ خاتمه: -		
مدت تمدیدهای پیشین (ماه): - تاخیرات مجاز پیشین (ماه): -		
تاریخ امضا قرارداد تاریخ تحویل موقت (بخشی-کلی):		
تاریخ ابلاغ شروع به کار: ۱۴۰۰/۰۴/۰۲ تاریخ تحویل قطعی:		

4- شرح روش تدوین لایحه تاخیرات

- در جدول شماره 3، پیمانکار اقدام به شناسایی علل اصلی ایجاد تاخیر در پروژه نموده است که از مهمترین علل در 6 ماهه اول پروژه از تاریخ 00/04/02 تا 00/10/02 می توان به موارد زیر اشاره نمود:
 1. نقص و تغییرات مکرر داده های فرآیندی در بسته کاری ایستگاه گاز که نهایتا این موضوع 00/09/15 نهایی شد. شایان ذکر است داده های فرآیندی می بایست منظم به اسناد مناقصه می بود و تغییرات آن تاثیرات گسترده ای در تولید مدارک مهندسی پایه فرآیندی، پاپینگ و ابزار دقیق گذاشته است.
 2. نقص و تغییرات داده های فرآیندی و ابزار دقیقی در چاه ها که موضوع اطلاعات مربوط به آب چاه ها در 00/11/10 و موضوع مشخصات WHCP ها در 01/02/05 نهایی می گردد.

	نگهداشت و افزایش تولید میدان نفتی بینک سطح الارض و ابنیه تحت الارض عمومی و مشترک																									
شماره پیمان: 053 – 073 – 9184	<table><tr><th colspan="8">DELAY ANALYSIS REPORT (Up to 1401.09.02)</th></tr><tr><th>پروژه</th><th>بسته کاری</th><th>صادر کننده</th><th>تسهیلات</th><th>رشته</th><th>نوع مدارک</th><th>سریال</th><th>نسخه</th></tr><tr><td>BK</td><td>GNRAL</td><td>HD</td><td>000</td><td>GE</td><td>RT</td><td>0052</td><td>D00</td></tr></table>	DELAY ANALYSIS REPORT (Up to 1401.09.02)								پروژه	بسته کاری	صادر کننده	تسهیلات	رشته	نوع مدارک	سریال	نسخه	BK	GNRAL	HD	000	GE	RT	0052	D00	شماره صفحه : 6 از 8
DELAY ANALYSIS REPORT (Up to 1401.09.02)																										
پروژه	بسته کاری	صادر کننده	تسهیلات	رشته	نوع مدارک	سریال	نسخه																			
BK	GNRAL	HD	000	GE	RT	0052	D00																			

3. عدم وجود اطلاعات طرح مدیریت پسماند در اسناد مناقصه که موضوع مذکور در 6 ماهه اول هیچ چاهی نهایی نشده است.

4. مطالعات خوردگی بواسطه تغییر داده های فرآیندی (برش آب جریانهای سرچاهی) و تغییر داده های فرآیندی در ایستگاه تقویت فشار بینک مجدداً انجام گردید و تا زمان ارسال این لایحه نهایی نگردیده است.

5. الزام کارفرما به خرید لوله های 6 و 8 اینچ از سازندگان داخلی و تاکید کارفرما بر ادامه فرایند مذاکره با سازندگان داخلی و عدم نتیجه گیری به منظور سفارش گذاری ، توضیح آنکه سازندگان داخلی توانمندی ساخت داخل لوله ها طبق مشخصات فنی پروژه (مطابق با استاندارد IPS-M-PI-190-4) نداشتند و جلسات و مذاکرات متعددی جهت ایجاد انعطاف در معیارهای سخت گیرانه در این IPS با سازندگان، سازندگان متریال خام اولیه (فولاد مبارکه اصفهان) و کارفرمایان برگزار گردید که موضوع در 6 ماهه اول نهایی نشده است.

6. تاخیر کارفرما در پاسخگویی به مدارک مهندسی با مدت زمان بیش از 14 روز

7. تاخیر در دریافت پیش پرداخت قسط شماره 1

• در جدول شماره 3، از مهمترین علل در 7 ماهه دوم پروژه از تاریخ 00/10/03 تا 01/04/31 می توان به موارد زیر اشاره نمود:

8. تاخیر در دریافت پیش پرداخت قسط شماره 2

9. علی رغم آمادگی پیمانکار جهت عقد قرارداد با سازنده کمپرسورها در اسفند ماه 1400، تغییرات مکرر مشخصات فنی سیلندره های کمپرسورهای گاز مربوط به بسته کاری ایستگاه گاز منجر به این شد تا سفارش گذاری کمپرسورها که مهمترین LLI این بسته کاری واقع در مسیر بحرانی است به تاخیر افتد که این مهم تا زمان Cut-Off گزارش نهایی نشده است

10. عدم وجود اطلاعات طرح مدیریت پسماند در اسناد مناقصه که موضوع مذکور برای چاه 18، 28 و 46 در Cut-Off گزارش نهایی شده است که تاخیر در این موضوع موجب تاخیر در مدارک سیویل و سازه ای تاسیسات سرچاهی و بالتبع فعالیت های اجرایی شده است.

11. ضرورت انجام مجدد مطالعات خوردگی که نهایی شدن مدارک مهم فرآیندی، مکانیک، پائپینگ به نهایی سازی مطالعات خوردگی منوط شده بود که این مهم تا زمان Cut-Off گزارش نهایی نشده است.

12. الزام کارفرما به خرید لوله های 6 و 8 اینچ از سازندگان داخلی و تاکید کارفرما بر ادامه فرایند مذاکره با سازندگان داخلی و عدم نتیجه گیری به منظور سفارش گذاری ، توضیح آنکه سازندگان داخلی توانمندی ساخت داخل لوله ها طبق مشخصات فنی پروژه (مطابق با استاندارد IPS-M-PI-190-4) نداشتند و جلسات و مذاکرات متعددی جهت ایجاد انعطاف در معیارهای سخت گیرانه در این IPS با سازندگان، سازندگان متریال خام اولیه (فولاد

	نگهداشت و افزایش تولید میدان نفتی بینک سطح الارض و ابنیه تحت الارض عمومی و مشترک								
شماره پیمان: 053 – 073 – 9184	DELAY ANALYSIS REPORT (Up to 1401.09.02)							شماره صفحه: 7 از 8	
	پروژه	بسته کاری	صادرکننده	تسهیلات	رشته	نوع مدرک	سریال		نسخه
	BK	GNRAL	HD	000	GE	RT	0052		D00

مبارکه اصفهان) و کارفرمایان برگزار گردید و در نهایت از منظر ارزیاب های اقتصادی و زمان تحویل سازندگان داخلی قادر به رقابت با سازندگان خارجی نشدند.

13. تاخیر در نهایی سازی مشخصات WHCP که این مهم با 210 روز تاخیر نسبت به برنامه مصوب اولیه 24 ماهه نهایتاً در 7 فروردین ماه 1401 نهایی گردید.

14. تاخیر کارفرما در پاسخگویی به مدارک مهندسی با مدت زمان بیش از 14 روز

• در جدول شماره 3، از مهمترین علل در 5 ماهه سوم پروژه از تاریخ 01/05/01 تا 01/09/30 می توان به موارد زیر اشاره نمود:

15. تاخیر در دریافت پیش پرداخت قسط شماره 2

16. علی رغم آمادگی پیمانکار جهت عقد قرارداد با سازنده کمپرسورها در اسفند ماه 1400، تغییرات مکرر مشخصات فنی سیلندرهای کمپرسورهای گاز مربوط به بسته کاری ایستگاه گاز منجر به این شد تا سفارش گذاری کمپرسورها که مهمترین LLI این بسته کاری واقع در مسیر بحرانی است به تاخیر افتد.

17. عدم وجود اطلاعات طرح مدیریت پسماند در اسناد مناقصه که موضوع مذکور برای چاههای 18، 28، 46، 35، 14-BK انجام، برای چاههای 8 و 7 در حال انجام و برای سایر چاهها هیچ اطلاعاتی وجود ندارد. با توجه به آنکه اطلاعات مدیریت پسماند تاثیرگذار بر روی تهیه برخی مدارک مهندسی می باشند، تاخیرات ناشی از عدم وجود و نهایی سازی آن مدارک مهندسی تحت الارض را تحت تاثیر قراردادده اشد.

18. ضرورت انجام مجدد مطالعات خوردگی که نهایی شدن مدارک مهم فرآیندی، مکانیک، پائینگ به نهایی سازی مطالعات خوردگی منوط شده بود که این مهم در بسته "خط لوله" نهایی و در خصوص سایر بسته ها تا زمان Cut-Off گزارش نهایی نشده است.

19. الزام کارفرما به خرید لوله های 6 و 8 اینچ از سازندگان داخلی و تاکید کارفرما بر ادامه فرایند مذاکره با سازندگان داخلی و عدم نتیجه گیری به منظور سفارش گذاری، توضیح آنکه سازندگان داخلی توانمندی ساخت داخل لوله ها طبق مشخصات فنی پروژه (مطابق با استاندارد IPS-M-PI-190-4) نداشتند و جلسات و مذاکرات متعددی جهت ایجاد انعطاف در معیارهای سخت گیرانه در این IPS با سازندگان، سازندگان متریال خام اولیه (فولاد مبارکه اصفهان) و کارفرمایان برگزار گردید و در نهایت از منظر ارزیاب های اقتصادی و زمان تحویل سازندگان داخلی قادر به رقابت با سازندگان خارجی نشدند.

20. تاخیر کارفرما در پاسخگویی به مدارک مهندسی با مدت زمان بیش از 14 روز

	نگهداشت و افزایش تولید میدان نفتی بینک سطح الارض و ابنیه تحت الارض عمومی و مشترک																	
شماره پیمان: 053 - 073 - 9184	DELAY ANALYSIS REPORT (Up to 1401.09.02) <table><tr><td>پروژه</td><td>بسته کاری</td><td>صادرکننده</td><td>تسهیلات</td><td>رشته</td><td>نوع مدرک</td><td>سریال</td><td>نسخه</td></tr><tr><td>BK</td><td>GNRAL</td><td>HD</td><td>000</td><td>GE</td><td>RT</td><td>0052</td><td>D00</td></tr></table>	پروژه	بسته کاری	صادرکننده	تسهیلات	رشته	نوع مدرک	سریال	نسخه	BK	GNRAL	HD	000	GE	RT	0052	D00	شماره صفحه : 8 از 8
پروژه	بسته کاری	صادرکننده	تسهیلات	رشته	نوع مدرک	سریال	نسخه											
BK	GNRAL	HD	000	GE	RT	0052	D00											

- **در جدول شماره 4،** کلیه عوامل تاخیر کد بندی و تاریخ شروع و پایان آن ها درج گردید. کد تاخیرات و دسته بندی آن ها به شرح زیر می باشد. شایان ذکر است در صورتی که علت تاخیر تا زمان Cut-Off گزارش به پایان نرسیده باشد، تاریخ 29-آذر-1401 به عنوان پایان فرضی در نظر گرفته شده است.

کد	دسته بندی اصلی
M	مدیریتی
F	مالی
I	فصول مشترک
E	فنی-مهندسی
P	فنی-کالا
C	فنی-اجرایی

- **در جدول شماره 5،** 50 فعالیت های اصلی و بحرانی که طبق برنامه زمانبندی می بایست انجام می شدند لیست شده است. به دلیل پرهیز از دادهای تکراری و ساده سازی گزارش، فعالیت های مربوط به دو چاه 18 و 28 و چاه تعمیری BK-14 که با سه دکل همزمان در حال انجام بودند به عنوان نماینده کلیه فعالیت های چاه های بعدی خود در نظر گرفته شده است. در این جدول شروع و پایان فعالیت ها مطابق با برنامه زمانبندی و شروع و پایان اصلاح شده با استفاده از شناوری فعالیت ها درج شده اند.
- **در جدول شماره 6،** بین 50 فعالیت اصلی و بحرانی (استخراج شده از شیت شماره 5) و 58 عامل تاخیر کد گذاری شده (استخراج شده از شیت شماره 4) ، برای هر فعالیت یک ماتریس با عوامل تاخیر تشکیل شده است که مطابق با دستورالعمل دریافتی از کارفرما ، بین دوره بازه زمانی وقوع علل تاخیر، دوره بازبینی فعالیت و دوره وقوع فعالیت، یک دوره وقوع تأخیر مجاز به وقوع پیوسته (دوره تأثیر بر روی اجرای فعالیت) مشخص شده است.
- **در جدول شماره 7،** دوره وقوع تأخیر مجاز به وقوع پیوسته (دوره تأثیر بر روی اجرای فعالیت) هر فعالیت آورده شده است که در نهایت بر اساس هم پوشانی گانت ها، هم پوشانی کل تاخیرات ارائه شده است.

5- خلاصه لایحه تاخیرات پروژه

- مطابق با جدول های تکمیل شده در فایل پیوست طبق دستورالعمل ارائه شده کارفرمای محترم، مدت زمان تاخیر مجاز در 17 ماه پروژه از تاریخ 00/04/02 تا 01/09/30، به مدت 546 روز می باشد.